

**Колодяжний Олексій Олегович,**  
*студент факультету підготовки кадрів для державної  
пенітенціарної служби України  
Національного юридичного університету  
імені Ярослава Мудрого*

**Черняєва Дар'я Олександрівна,**  
*молодший науковий співробітник  
НДІ правового забезпечення  
інноваційного розвитку НАПрН України*

## **ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОЕКТ В УКРАЇНІ**

Згідно із Законом України «Про інноваційну діяльність» інноваційним проектом є комплект документів, що визначає процедуру і комплекс усіх необхідних заходів (у тому числі інвестиційних) щодо створення і реалізації інноваційного продукту і (або) інноваційної продукції.

Інноваційний проект охоплює весь цикл від виникнення ідеї новини до її практичної реалізації підприємством на ринку. Таким чином, інноваційний проект орієнтований на споживанні ринку, на конкретних споживачів [1, с. 29].

У роботах К. В. Хомкіна інноваційний проект розглядається як комплекс взаємопов'язаних заходів, спрямованих на досягнення поставлених завдань протягом заданого періоду часу і при встановленому бюджеті в період перевірки і доопрацювання ідеї створення нового товару, включаючи прогноз його ринкової привабливості при продажу дослідних партій. Мета інноваційного проекту полягає в підтвердженні технічних, технологічних і комерційних параметрів планування подальшого бізнесу, тобто обґрунтування бізнес-плану інвестиційного проекту серійного виробництва, збуту і після продажного обслуговування розробленого товару.

На думку В. А. Первушина, інноваційний проект – це система взаємопов'язаних цілей і засобів їх досягнення, що представляє собою комплекс науково-дослідних, дослідно-конструкторських, ви-

робничих, організаційних, фінансових, комерційних та інших заходів, відповідним чином організованих (пов'язаних з ресурсами, термінів і виконавцям), оформлених комплектом проектної документації.

За твердженням Р. А. Фатхутдінова основним критерієм для прийняття управлінського рішення по обранню інноваційного проекту до реалізації є показники економічного ефекту та ефективності [2].

Оскільки інноваційні проекти є програмами з найбільш високим ризиком для інвестицій, варто реально оцінювати свої можливості. Найпривабливішими для інвестицій будуть програми, спрямовані на просування готових інноваційних продуктів. Проекти, пов'язані з просуванням нових технологій, відрізняються підвищеним ризиком, так як для них набагато складніше створити маркетингову концепцію.

Інноваційні проекти успішно завойовують світовий ринок. Варто відзначити, що задля визнання проекту інноваційним та зареєструвати його, необхідно подати до Міністерства освіти і науки України наступні документи:

- заяву про розгляд інноваційного проекту;
- інноваційний проект за формою, затвердженою МОН;
- бізнес-план інноваційного проекту;
- копію документа, що посвідчує особу, та копію довідки про присвоєння ідентифікаційного номера.

Документи розглядаються у підрозділі, визначеному МОН для кваліфікування інноваційних проектів, яка проводить перевірку комплектності документів, обліковує їх у спеціальному журналі, видає заявнику письмове підтвердження факту одержання документів та передає завірені в установленому порядку копії зареєстрованих документів до експертної організації. Рішення про державну реєстрацію інноваційного проекту приймається МОН на підставі висновку організації з проведення експертизи інноваційних проектів.

На сьогодні в Україні зареєстровано лише 15 чинних інноваційних проектів, що включені до державного реєстру інноваційних проектів, а також 17 чинних проектів, котрі реалізуються за пріоритетними напрямками діяльності технологічних парків, і включені

до державного реєстру. Таким чином, ситуація щодо вкрай низької інноваційної активності вітчизняних підприємств зберігається.

Як приклад успішного інноваційного проекту, відмітимо Український проект Augmented Pixels, що розвиває технології доповненої реальності та успішно працює на зарубіжному ринку. Серед його клієнтів – Samsung, Qualcomm, а нещодавно цей проект зробив додаток для National Geographic. Інвесторами проекту стали каліфорнійські фонди та інвестори The Hive і Steltec Capital.

Існує досить різноманітна статистична інформація щодо реалізованих інноваційних проектів в світі і в Україні. Через відсутність достовірної інформації про збиткові інноваційні проекти важко з високим ступенем достовірності прогнозувати результативність інших.

На шляху реалізації промислової політики інноваційного характеру як виду господарської діяльності існували та існують бар'єри, які можуть уповільнювати або унеможливлювати її успішне здійснення. Існує ряд загальних причин невдач проекту, які необхідно виявляти, аналізувати і використовувати як основу для коригування управління проектами в майбутньому.

До основних причин невдалих інноваційних проектів слід віднести:

- швидкість старіння інновації, яка вже на етапі виведення на ринок є незатребуваною в тих обсягах, які прогнозувалися;
- невідпрацьована система сервісного обслуговування;
- різке падіння попиту на продукцію внаслідок підвищення експлуатаційних вимог до надійності;
- відсутність державного фінансування;
- відсутність єдиної централізованої системи обміну інформацією з питань створення та комерціалізації технологій.

Кожний інноваційний проект має свої особливості і конкретне спрямування, тому, визначаючи його привабливість для застосування, доцільно використовувати, крім загальних, низку інших важливих показників, за якими можна прийняти об'єктивне рішення про доцільність чи недоцільність використання інноваційного проекту [3, с. 3].

Ефективна реалізація інноваційного проекту можлива лише за узгодженого цілеспрямованого розвитку діяльності всіх учасників (організацій і колективів) у цьому процесі. Реалізація більшості інноваційних проектів залежить від того, наскільки значні ресурси, що дають можливість досягти поставлених перед проектом цілей, і як вони використовуються.

Беручи до уваги все вище наведене, варто зазначити, що для ефективної реалізації інноваційного проекту необхідно здійснювати контроль. Контроль проекту являє собою систему дій, що забезпечує визначення відповідності отриманих результатів проекту задумом і планам, рівня задоволення проекту і розробку рекомендацій, які зміни необхідно внести в організацію для удосконалення управління проектами в цілому. Система контролю включає в себе як різні його форми (загальний контроль, контроль змін задуму проекту, розклади, вартості, якості), і певну послідовність дій (збір даних, аналіз стану, коригувальні дії).

Подальші дослідження цієї тематики є необхідними задля пошуку шляхів вирішення проблем реалізації інноваційних проектів, визначення пріоритетних сфер впровадження інновацій, а також розроблення методів установаження інноваційного рівня окремих технологічних процесів, товарів тощо.

### **Література:**

1. Н. В. Гурина. Впровадження інноваційного проекту в діяльність підприємства [Електронний ресурс] – Режим доступу : [http://www.kpi.kharkov.ua/archive/Наукова\\_періодика/elits/2010/27\\_3/Впровадження%20інноваційного%20проекту%20в%20діяльність%20підприємства.pdf](http://www.kpi.kharkov.ua/archive/Наукова_періодика/elits/2010/27_3/Впровадження%20інноваційного%20проекту%20в%20діяльність%20підприємства.pdf).
2. Росохата А.С. Визначення пріоритетності та перспективності напрямів інноваційного розвитку промислового підприємства [Електронний ресурс] – Режим доступу : [https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream/123456789/37533/1/Rosokhata\\_innovative%20development.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream/123456789/37533/1/Rosokhata_innovative%20development.pdf).
3. Петрович Й. М., Мороз Л. І. Оцінка інноваційної діяльності підприємств у ринкових умовах господарювання, 2005 Lviv Polytechnic National University Institutional Repository [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/19191/1/2-Petrovich-3-11.pdf>.