

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УКРАИНЕ

Дыма Александр,

*Киевский национальный экономический университет
имени Вадима Гетьмана, Украина, Duma@kneu.edu.ua*

Кужель Вячеслав,

*Киевский национальный экономический университет
имени Вадима Гетьмана, Украина, vkughel@gmail.com*

Effective logistics is an essential strategic tool in ensuring competitive advantages in world markets. Improving the efficiency of logistics activities in Ukraine is a strategic priority and one of the key elements of strategic development programs. Due to limited resources, it is necessary to develop recommendations based on the experience of successful European states, designed to give significant results in a short time and with a shortage of investments.

Keywords: logistics, logistics performance index, development strategy.

Ефективна логістична діяльність є найважливішим стратегічним інструментом в забезпеченні конкурентних переваг на світових ринках. Підвищення ефективності логістичної діяльності України - стратегічний пріоритет і одні з ключових елементів програм стратегічного розвитку. В силу обмеженості ресурсів необхідна розробка рекомендацій, заснованих на досвіді успішних європейських держав, покликаних дати значимі результати в стислі терміни і при дефіциті інвестицій.

Ключові слова: логістика, індекс ефективності логістики, стратегія розвитку

В исследовании эффективности логистики Logistics Performance Index (LPI) Всемирным банком в 2016 году Украина заняла 80 место из 160 стран со значением индекса 2,74. Ближайшими соседями нашей страны оказались Намибия (79 место) и Буркина-Фасо (81 место). Общий показатель LPI Украины был составлен из следующих значений: своевременность доставки – 3,51 (54 место); возможность отслеживания и контроля грузов – 2,96 (61 место); качество логистической инфраструктуры – 2,49 (84 место), данный показатель у

Литвы – выше, чем в целом для Евросоюза – 3,58; простота и цены организации поставок – 2,59 (95 место); компетентность и качество оказания услуг – 2,55 (95 место); таможенное оформление – 2,30 (130 место), уровень данного показателя для Литвы – 3,4, что практически совпадает со значениям для Евросоюза в целом [1]. Очевидно, подобные показатели свидетельствуют о необходимости принятия мер для изменения ситуации, данные показатели характеризуют Украину как страну с низким уровнем развития при наличии потенциала. Следует отметить наличие резервов для развития логистической деятельности в Украине: высокие объемы экспорта демонстрирующие тенденции роста [2], положительная динамика развития инфраструктуры, интенсификация внутренней логистики благодаря интернет торговле, участие Украины в интеграционных проектах и международных организациях, в том числе в логистической сфере.

Наряду с этим стоит отметить, что эксперты рынка прослеживают качественные изменения в философии роли и места логистики – и сейчас ее рассматривают как действенный инструмент повышения эффективности бизнеса. Следствием такого изменения стал рост требований к качеству логистических услуг, гарантии надежности доставки товаров, сохранности грузов и прозрачности бизнес-процессов. Основные препятствия в развитии логистического рынка отечественные компании видят в отсутствии государственной политики и государственной стратегии, что отражается на условиях ведения логистического бизнеса и возможности реализации логистического потенциала страны [3].

Международные компании считают, что развитие рынка логистических услуг в Украине сдерживает несовершенное законодательство, низкое качество инфраструктуры и коррупция [4]. Барьерами активному развитию транспортно-логистической инфраструктуры в Украине являются: несовершенство законодательной базы в сфере логистики и совершения таможенных процедур, несоответствующий уровень развития транспортной инфраструктуры, технологическое отставание отечественной транспортной и складских систем, бюрократические барьеры при решении вопросов размещения объектов транспортно-логистической инфраструктуры.

Но даже на фоне существующих проблем Украине не рационально концентрироваться на них, а напротив, стремиться на волне глобализации интегрироваться в европейское логистическое пространство, что позволит интенсифицировать экспансию новых технологий, откроет новые возможности для формирования глобальных логистических цепей. Очевидно, что препятствий для обозначенных выше процессов, к сожалению, для Украины являются несовершенные процедуры регулирования, и наличие таможенных, торговых, транспортных и финансовых барьеров на пути развития международных торговых социально-политических и экономических партнерских проектов. Таким образом, для повышения эффективности логистической деятельности необходимы: упрощения таможенного контроля; упрощение процедуры пересечения границы товаров и транспорта при содействии упорядочению потоков экспортно-импортных грузов; защита прав потребителей; предотвращение контрабанды запрещенных к ввозу-вывозу товаров [3].

Одним из базовых приоритетов внутренней и внешней политики Украины в современных условиях является ускоренная интеграция ее торгового и транспортного комплекса в мировой логистический пространство, создание благоприятных условий для свободного перемещения товаров, услуг, капиталов и рабочей силы.

Экспортно-импортные операции в логистических системах, связаны с большим объемом информации, сложным документооборотом и необходимостью использования как одной составляющей повышения эффективности логистики электронного документооборота. Локальные внутренние изменения в каждой компании могут существенно повысить эффективность сферы бизнеса в целом.

На основе изучения зарубежного опыта формирования транспортно-логистической инфраструктуры в Украине целесообразно создание системы логистических-хозяйственных комплексов по направлениям международных транспортных коридоров, с задействованием уникального географического потенциала страны. Это позволит превратить логистику в отрасль национальной экономики, которая, по аналогии с Германией, может стать бюджетобразующей и экспорториентированной [5].

Повышение эффективности логистической деятельности компаний может быть достигнуто путем регулярного проведения внутреннего аудита компании с последующей реализацией проектов повышения качества управления материальными потоками; совершенствование систем управления складскими запасами; улучшения процессов обслуживания клиентов; оптимизации транспортных потоков путем внедрения передовых систем мониторинга расходов топлива; совершенствования организационной структуры управления логистической деятельностью; прогнозирования логистической деятельности и реагирования на результаты контроля деятельности.

Подводя итоги, стоит отметить, что повышение эффективности логистической деятельности – должно стать неотъемлемым элементом стратегии развития Украины на будущее десятилетие как элемент формирования конкурентоспособности и экономической независимости государства. Многоуровневая, последовательная и систематическая работа Украины в направлении повышения эффективности логистической деятельности и постоянная сверка по индексу LPI, позволят синхронизироваться с торговой логистикой стран ЕС и стать более органичным звеном в глобальной экономике.

Список использованной литературы и других источников

1. Global Rankings 2016. URL: <http://lpi.worldbank.org/international/global/2016>\
2. Устенко М. О. Актуальність формування транспортно-логістичних систем в умовах євроінтеграції. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2015. № 49. С. 207–210.
- Глазкова А. С. Індустріально-логістична інфраструктура як основа інноваційної модернізації економіки. *Економіка та управління національним господарством*. 2016. Вип. 2. С. 49–52.
3. Токмакова І. В. Перспективи розвитку транспортно-логістичного бізнесу в Україні. *Вісник економіки транспорту та промисловості: збір наук. праць*. Харків: УкрДАЗТ, 2017. № 34. С. 228–230.
4. Про схвалення Концепції Загальнодержавної програми розвитку малого і середнього підприємництва на 2014-2024 роки: Кабінет Міністрів України; Розпорядження, Концепція від 28.08.2013 № 641-р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/>